

รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	กิจกรรม/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			
๑. นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม						
๑.๑ มุ่งมั่น รักษาผลประโยชน์ของรัฐไว้สูงสุด	๑.๑.๑ สร้างกลไกการกำกับดูแลการดำเนินการตามภารกิจต่างๆ ให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด	๑ . ๑ . ๑ . ๑ ระดับความสำเร็จในการนำระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจไปใช้	อบก. มีการพัฒนาและนําระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจไปใช้			
			ชื่อโครงการ	ลักษณะโครงการ	ประเภทกิจกรรม	T-VER Methodology
			Naresuan Hydropower Project	ผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ	RE	การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบสายส่งหรือจำหน่าย (On-Grid Renewable Electricity Generation)
			2 x 1.25 MW Lamtakhong Wind Turbine Generators, Thailand	ผลิตไฟฟ้าพลังลม	RE	การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบสายส่งหรือจำหน่าย (On-Grid Renewable Electricity Generation)
			KhlongRuea Off-Grid Hydropower Project	ผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ	RE	การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้เองหรือใช้ในชุมชน และไม่เชื่อมต่อกับระบบสายส่ง (Off-Grid Generation)
			LED installation project for PEA's office	เปลี่ยนหลอดไฟ	EE	การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (Energy Efficiency Improvement from Light
			Energy Efficiency Improvement from lightings fromT8 to T5, T8 to LED and Sodium to LED	เปลี่ยนหลอดไฟ	EE	การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (Energy Efficiency Improvement from Light
			High-efficiency lighting installation in Chaengwattana 2 Building	เปลี่ยนหลอดไฟ	EE	การติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างที่มีประสิทธิภาพสูงภายในอาคาร (High Energy Efficiency Lighting Instal
			Methane recovery and onsite utilization for steam generation at tapioca flour mill	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	WM	การกักเก็บก๊าซมีเทนจากการบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์หรือเผาทำลาย (Methane Cap
					RE	การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบสายส่งหรือจำหน่าย (On-Grid Renewable Electricity Generation)
Methane Recovery and Utilization Project At Kaenkwan Co., Ltd., Khonkaen, Thailand	ผลิตพลังงานความร้อนจากก๊าซชีวภาพ	WM	การกักเก็บก๊าซมีเทนจากการบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์หรือเผาทำลาย (Methane Cap			
		RE	การปรับเปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลหรือการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนสำหรับการผลิตพลังงานค			
โครงการปลูกป่ายั่งยืน	ปลูกป่ายั่งยืน	FOR	การใช้ปุ๋ยอย่างถูกวิธีในพื้นที่การเกษตร (Good Fertilization Practice in Agricultural Land)			
การใช้ปุ๋ยอย่างถูกวิธีในพื้นที่การเกษตร	การใช้ปุ๋ยอย่างถูกวิธี	AGR	การปลูกป่ายั่งยืน (Sustainable Forestation)			
๑.๑.๒ ยกกระตักการรายงานผลด้านก๊าซ	๑ . ๑ . ๒ . ๑ ระดับความสำเร็จของระบบ	ระบบสารสนเทศแม่ข่ายแผนที่ (IMS) พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ในการแสดงข้อมูลบัญชีก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยในระดับพื้นที่ เป็นระบบแสดงปริมาณการกระจายตัวของก๊าซเรือนกระจกบนแผนที่ดิจิทัลและเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์				

นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	กิจกรรม/โครงการ	ผลการดำเนินงาน																	
	เรื่อ น ั ร ะ จ ก ข อ ง ประเทศ	สารสนเทศแม่ข่ายแผนที่ (Internet Map Server) เพื่อการบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก	สามารถสืบค้นแหล่งการปล่อย/การกักเก็บก๊าซเรือนกระจกของประเทศละเอียดถึงระดับจังหวัด ตำบล และเทศบาล รวมถึงรองรับการแสดงผลข้อมูลปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกในแต่ละพื้นที่จากการดำเนินโครงการประเภทต่างๆ เช่น การลดก๊าซเรือนกระจกภายใต้โครงการกลไกพัฒนาที่สะอาด รองรับการผลิตข้อมูลโครงการการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (TVER) และโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (NAMA) ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการเผยแพร่ข้อมูลสถานการณ์การปล่อย การกักเก็บ และการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย และส่งเสริมการวางแผนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในระดับพื้นที่ของประเทศไทยต่อไป																	
๑.๒ สร้างกลไกการมีส่วนร่วมขององค์กรที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการ	๑.๒.๑ การเปิดโอกาสให้ องค์กรอื่นมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลโครงการ	๑.๒.๑.๑ การติดตาม ประเมินผลโครงการลด ก๊าซเรือนกระจกร่วมกับ สสภ. และการพัฒนาระบบการปฏิบัติงาน	อบก. ร่วมกับ สสภ. กำหนดเป้าหมายการติดตามประเมินผลโครงการ CDM จำนวน ๘๘ โครงการ แบ่งเป็นการเข้าติดตามประเมินผล ดังนี้ สรุปจำนวนโครงการที่เข้าติดตามประเมินผลโครงการ CDM ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ จำแนกรายไตรมาส <table><tr><th rowspan="2">ปีงบประมาณ ๒๕๕๗</th><th colspan="5">ไตรมาสที่</th></tr><tr><th>๑/๒๕๕๗</th><th>๒/๒๕๕๗</th><th>๓/๒๕๕๗</th><th>๔/๒๕๕๗</th><th>รวม</th></tr><tr><td>ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)</td><td>๓</td><td>๔๒</td><td>๒๒</td><td>-</td><td>๖๗</td></tr></table> อบก. ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ในขอบข่าย “การติดตามประเมินผลโครงการ CDM เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล	ปีงบประมาณ ๒๕๕๗	ไตรมาสที่					๑/๒๕๕๗	๒/๒๕๕๗	๓/๒๕๕๗	๔/๒๕๕๗	รวม	ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)	๓	๔๒	๒๒	-	๖๗
ปีงบประมาณ ๒๕๕๗	ไตรมาสที่																			
	๑/๒๕๕๗	๒/๒๕๕๗	๓/๒๕๕๗	๔/๒๕๕๗	รวม															
ดำเนินการจริง (จำนวนโครงการ)	๓	๔๒	๒๒	-	๖๗															
๒. นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย																				
๒.๑ ส่งเสริมการให้บริการโดยยึดหลักความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๒.๑.๑ มุ่งการให้บริการที่ มี คุ ณ ภา พ ต อ ผู้รับบริการด้วยความประทับใจ ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองตามต้องการ	๒.๑.๑.๑ การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ และความเชื่ อ มั่น ต อ ก า รดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ขององค์กร	อบก. ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจโดยใช้ผู้ประเมินภายนอก คือ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แล้วเสร็จโดยมีผลการสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมเท่ากับร้อยละ ๘๐.๐๕ และผลการสำรวจความเชื่อมั่นเท่ากับร้อยละ ๘๑.๘๐																	
๒.๒ สร้างกลไกและจิตสำนึกในการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๒.๒.๑ พัฒนาการให้บริการขององค์กรฯ แก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๒.๒.๑.๑ การใช้ผลการสำรวจความพึงพอใจเพื่อพัฒนาการให้บริการ	อบก. ได้วิเคราะห์ผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของ อบก. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ซึ่งประกอบด้วย จุดแข็ง จุดอ่อน และข้อเสนอแนะจากการสำรวจ โดยวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางกิจกรรมและจัดลำดับความสำคัญพร้อมทั้งระบุผลที่คาดว่าจะได้รับการปรับปรุงเพื่อพัฒนาการให้บริการใน ๔ งานบริการ และในการประชุมคณะกรรมการ อบก. ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๕๖ มีมติเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ																	

นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	กิจกรรม/โครงการ	ผลการดำเนินงาน
			ทั้งนี้ อบก. ได้ดำเนินการปรับปรุงตามผลการสำรวจความพึงพอใจเพื่อพัฒนาการให้บริการใน ๔ งานบริการแล้วเสร็จ และรายงานผลการปรับปรุงฯ ต่อคณะกรรมการ อบก. เพื่อทราบ ในการประชุมคณะกรรมการ อบก. ครั้งที่ ๘/๒๕๕๗ เมื่อวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๕๗
๒.๓ สร้างระบบบริหารงานที่มีความโปร่งใสตรวจสอบได้	๒.๓.๑ สนับสนุนการจัดทำแผนการดำเนินงานและการรายงานผลการดำเนินงานแก้ไขและปรับปรุงงานสำคัญของ อบก. ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล เพื่อให้สามารถเร่งรัดติดตามงานสำคัญที่ต้องดำเนินการตามข้อเสนอแนะได้อย่างเป็นปัจจุบัน	๒.๓.๑.๑ การจัดวางระบบและประสานการดำเนินงานแก้ไขและปรับปรุงงานสำคัญของ อบก. ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามประเมินผล ตามคำรับรอง ปี ๕๗ มิติ ๔	อบก. จัดวางระบบและประสานการดำเนินงานติดตามแก้ไขและปรับปรุงงานสำคัญของ อบก. ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามประเมินผลเพื่อให้สามารถเร่งรัดติดตามงานสำคัญที่ต้องดำเนินการตามข้อเสนอแนะได้อย่างเป็นปัจจุบัน ทั้งนี้มีการระบุระยะเวลาดำเนินการและรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามประเมินผลทุกครั้ง เพื่อติดตามสถานะภาพการดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังกล่าว
๓. นโยบายด้านองค์การ			
๓.๑ ส่งเสริมจัดให้มีการจัดทำแผนดำเนินงาน (Action Plan) ที่ชัดเจนตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานภาครัฐ	๓.๑.๑ ถ่ายทอดคำเป้าหมาย (cascading) แผนบริหารราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติราชการกระทรวง แผนยุทธศาสตร์องค์การฯ สู่แผนปฏิบัติงานองค์การ	๓.๑.๑.๑ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์พ.ศ. ๒๕๕๗ -๒๕๖๑ และปฏิบัติงาน ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐) และ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗)	อบก. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ อบก. ๒๕๕๗ -๒๕๖๑ และปฏิบัติงาน ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐) และ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗) เสนอต่อคณะกรรมการ อบก. เพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบ และได้เผยแพร่ลงในเว็บไซต์ www.tgo.or.th แล้ว
๓.๒ ส่งเสริมให้เกิดความ	๓.๒.๑ สร้างกลไกการ	๓.๒.๑.๑ การขยายผล	อบก. ได้จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน เพื่อลดต้นทุนผลผลิตของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ และ

นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	กิจกรรม/โครงการ	ผลการดำเนินงาน
คุณค่าของการใช้งบประมาณ และการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	บริหารจัดการงบประมาณที่ประสิทธิภาพ และให้เกิดความคุ้มค่าในการดำเนินการ	การจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยเพิ่ม ๒ โครงการ/กิจกรรมตามคำรับรองปี ๕๗ มิติ ๓ ๓.๒.๑.๒ การนำระบบ ERP มาใช้ในการวางแผนและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณให้ครบถ้วนทุกแหล่งเงิน (เงินจัดสรร เงินทุน อบก. เงินรายได้ และเงินสนับสนุนอื่นๆ และการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณรายเดือน)	ดำเนินการทบทวนแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ แล้ว โดยแผนเพิ่มประสิทธิภาพฯ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ มี ๒ โครงการ/กิจกรรม คือ ๑) การพัฒนาศักยภาพในการลดก๊าซเรือนกระจก ๒) การพัฒนาระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการบริหารงานภายใน การรายงานแผนและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามแหล่งเงิน สำนัก/ศูนย์ สถานะของเงินงบประมาณ ทั้งในรูปแบบรายวัน และรายเดือน เพื่อใช้ในการรายงานต่าง ๆ ดังนี้ ▪ รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ ต่อ คณะอนุกรรมการฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอก ▪ รายงานข้อมูลผลการใช้จ่ายงบประมาณต่อผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับ ติดตาม และวางแผนการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานประจำปีที่ตั้งไว้ ▪ เป็นข้อมูลในการเสนอขอเปลี่ยนแปลงงบประมาณประจำปี เป็นข้อมูลในการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณปีถัดไป เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๓.๓ ส่งเสริมให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ	๓.๓.๑ กำหนดแนวทางผลักดันให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงต่อการดำเนินงานที่ผิดต่อคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล	๓.๓.๑.๑ การจัดวางและดำเนินระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน งานภายใต้ภารกิจและยุทธศาสตร์ของ อบก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	อบก.ได้ดำเนินการจัดวางระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ของ อบก. และนำเสนอคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๕๖ และคณะกรรมการ อบก. ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๖ และมีการรายงานผลต่อคณะอนุกรรมการฯและคณะกรรมการฯทุกไตรมาส พร้อมนำเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงรายงานทั้งสองให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๓.๔ ให้ความสำคัญกับการ	๓.๔.๑ ทบทวนกฎ	๓.๔.๑.๑ การทบทวน	อบก.ได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๕๗ จำนวน ๓ ระเบียบ ดังนี้

นโยบายหลัก	แนวทางปฏิบัติ	กิจกรรม/โครงการ	ผลการดำเนินงาน
ออกกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ เพื่อสนับสนุน ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	ระเบียบ ข้อบังคับ ฯลฯ เป็นประจำทุกปี	และปรับปรุงกฎระเบียบ เพื่อการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	๑) ข้อบังคับ คกก.อบก. ว่าด้วยการบริหารและการใช้จ่ายเงินรายได้ของ อบก. (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๖ ๒) ระเบียบ อบก. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางภายในประเทศ (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๕๖ ๓) ระเบียบ คกก.อบก. ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๕๗
๔. นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน			
๔.๑ มุ่งส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี	๔.๑.๑ วางระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทั้งในเรื่องการบริการ และ การ พัฒนา ทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์การเพื่อการสร้างภาพลักษณ์ และวัฒนธรรมองค์การที่ดี ส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึง	๔.๑.๑.๑ การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗	อบก. ได้มีการจัดทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ อบก. ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๖- และได้รับความเห็นชอบแล้ว และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส พร้อมนำข้อเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพต่อไป